

# 2015夏 社會實踐計畫申請書

## 社區組織經營與運作——麥仔園反迫遷

社學三葉瑾瑜

### 一、 實踐動機：

#### 1. 麥仔園反迫遷：

麥仔園位在三峽龍埔里，是三峽最後一塊淨土，在三峽歷經了兩次徵收案（農業試驗所、國家教育研究院）、一次都市計畫（北大特區）後再一次的都市計畫徵收案。此計畫對三峽居民以及北大的學生並不陌生，是政府為了捷運三鶯線的地方自籌經費而將非都市土地以新訂都市計畫奪取民地、農地的浮濫徵收。在 2013 年新北市政府召開說明會，社區居民已經因為多次遭受強徵土地的記憶以及政府委託之民意調查機構之黑箱造假，憤而組成自救會進行陳情抗議。此後不少北大學生進入社區關心，以報導的形式呈現居民的心聲。

#### 2. 自救會與我：

2013 年同時也是苗栗大埔事件再次引發社會關注的時間點，社團在學校舉辦的相關社課吸引到自救會成員前來參與，是我們第一次與自救會主力幹部接觸。此後社會系上的研究法也以研究的角度進入社區進行訪調，繼續與居民保持聯絡。當時已感受到自救會運作多以少數頭人投入大量心力與政府公文往返，組織架構卻不完善，而自己比較可惜的是在課堂結束後，沒有進一步參與行動。

#### 3. 再次相遇的機緣：

今年四月，國發會通過三鶯捷運案，預計明年動工，再次引發居民的危機感。居民在四月底於活動中心自發召開大會，希望重整自救會的士氣。透過一些團體以及社團這學期的計畫，我們再次聯絡上居民，參與大會。當次大會我認為並沒有訂好主題，也沒有真正把自救會組織架構談清楚，直至目前仍是之前的幾位幹部，積極向外找尋資源，連繫其他相關議題團體，希望獲得專業上的協助，而我也在「反迫遷連線」成員的聯繫下，以組織協助者的腳色與幹部做後續的聯絡。

這次進入社區的自我定位已是組織者，在之前接觸的認識與累積上，我認為自救會的運作需要轉型，方向上包括對內的凝聚與對外的宣傳。在政治機會上，雖然已相對之前的時機較晚，但仍算是早期發現，並且目前都市計畫案的流程已經向上呈報到內政部區委會，是中央層級的部分，就年底與明年初的總統選戰來說，尚算掌握時機。但關鍵就在年底前，新北市長朱立倫是目前執政黨主席，在國民黨因去年所謂「學運」士氣受到重挫後，勢必急著在輪替前將計畫完成，倘若最後關鍵沒有把握，三峽此塊郊區淨土難逃淪陷命運。

## 二、 活動內容：

### 1. 內部凝聚：

主要分為三個群體、七個計劃。

自救會的部分，首先避免組織內部資訊集中後造成的落差問題，進而阻礙運作，協調「定期開會」的模式，討論短、中、長程計畫之細節，也在過程中培養互信及討論習慣，落實權責共同分擔。另外，在接觸主要幹部的過程中，可以感受到居民對於面對官僚與專業人士時論述不足的焦慮，這絕對與政府溝通不良有關。對此，一方面向外尋求聯盟之有經驗的組織者討論戰術，另一方面則是在定期開會時，與主要幹部一同詳讀都市計畫說明書與政策環評書，討論運動打點，也在專業之外，理解居民認為重要的到底是什麼？做好「論述培養」的部分，除了能讓幹部與自己更踏實地在運動中理解壓迫之結構，也期待發展在地論述，在未來各個行政機關召開之會議，能夠準確擊中要害。

居民參與的部分，再過去與社區接觸的經驗，可以感受到大部分的居民其實都對徵收的記憶非常不好，但對於團結抗爭的意識尚為薄弱，多數認為徵收是遲早的事，並且政府雖是資訊公開，但公布在網路上的資料對於社區來說太過專業，大部分的人並不清楚計畫內容以及自身利益條件。對於這樣的情況，我認為要團結居民的意識，首先要讓他們了解在這個計畫中，自己的利益盤算到底如何、損失多少，因此我希望可以轉譯政府資料的專業術語，成為居民可以理解的小手冊，讓居民開啟討論他們權益受損的程度，陪伴他們做好「利益分析」，自己也可以在其中過程中建立居民對自己的信任，以及理解他們如何盤算及認知過程。在這個階段過後，希望可以找到願意更投入之居民，主動「發起聯署」，此一來可以更增加社區內的討論氣氛，也可以讓居民在過程中培養團結意識，避免自救會與居民脫鉤，大多數居民等著搭便車的後果。當然聯署書也將是後續與政府交涉有利的工具之一。

最後一部分是社區活動，社區地圖、社區故事及反迫遷系列活動這三項多數成分是希望發展有別於論述抗爭之柔性團結意識，也希望能成為吸引更多青年團體投入心力、勞力之計畫，在未來成為網路抗爭風潮的一股力量，也讓學生團體和居民在抗爭中一起成長。主要方式是以訪調進行資料彙整蒐集，在培養一定基礎之信任後，一起發想活動，讓能量累加而非以拋棄式的志工對待，變成彼此消耗。

### 2. 外部宣傳：

首先經營臉書粉絲專頁，並與自救會討論出「懶人包」內容，後至上網做議題宣傳。定期更新狀態提升專頁曝光度，可以加入社區地圖、社區故事的內容，或者社區連署進度，在一段時間後開始發展公民應該關注等論述，進行網路號召之「公民連署」，避免徵收議題因捷運而分化三峽與麥仔園居民之立場。最後期待可以走出麥仔園，到各地（尤其是三峽全區）找尋舉辦講座、論壇之合作對象，直接接觸群眾。



### 三、 預計地點、時間(甘特圖)：

計畫主要在麥仔園地區進行。目前徵收範圍內私有土地約 654 筆，面積約 70.48 公頃，可能影響之所有權人數約 1520 人。計畫實施時間預計從 2015 年 6 月至 9 月。



(圖：新訂三峽麥仔園地區都市計畫範圍示意圖)

		執行時間	6/1~6/15	6/16~6/30	7/1~7/15	7/16~7/31	8/1~8/15	8/16~8/31	9/1~9/15	9/16~9/30	
內部凝聚	自救會										
	定期開會										
	論述培養	徵詢專家意見			發展在地論述						
	居民參與										
	利益分析	前置作業：手冊			家戶拜訪						
	發起聯署	自救會幹部發起			社區居民延續						
	社區活動										
	社區地圖						訪調：前置作業		活動		
	社區故事						訪調：前置作業		執行		
	反迫遷系列活動								發想、實施		
外部宣傳	議題宣傳	懶人包製作			討論	製作					
	網路號召	公民連署發起					前置作業	執行			
	群眾接觸	講座、論壇						接洽	執行		

(圖表：活動預計甘特圖)

### 四、 預期收穫：

#### 1. 條件限制：

身為一個學生，並且以組織者的身分在社區活動，本身限制是自己身為外力者，又有時間壓力的情況，只能將能夠將自己有的心力與資源盡量投入。本次也是參與社會運動以來，第一次投入社區組織工作，希望可以做中學，理解在地、培養互信。

#### 2. 轉譯，打破專業之壓迫：

政府與地方的溝通一向非常不良，都市計畫高度涉及專業，自己本身也直接相關科系，在將政府之專業語言轉譯為地方容易理解的話語中，想必是一項難度頗高，收穫也頗多的基本工作。

#### 3. 賦權，翻轉權力不對等：

在與居民共同執行方案的過程中，希望一起思考在地論述，將攸關千人之政府計畫之話語權交還居民，消除資訊與權力之不對等關係。也在一起工作的過程中，發展出社區認同、團結，以便長期抗戰。

#### 4. 參與式觀察，從實踐中理解在地：

脫離單純的研究者身分，以參與式觀察麥仔園反迫遷抗爭，希望可以在過程中真正理解

每一位站出來的居民的處境以及抗爭運動發展中的困境。在建立互信之後，才能真正看見每一位居民反對與否？抗爭加入與否？其中之精密的利益盤算。脫離單純理論之分析，我認為這些都是必須被理解被看見的，也才能直視受壓迫者的處境。

## 五、 預算、希望補助之金額：

預算項目	小計		備註
交通費	3,240 元		以一天來回車程 60 元，一週 3 次，共 18 周計算
活動費	9,000 元		
	講師費	2,000 元	
	手冊、傳單影印	3,000 元	
	材料費	3,000 元	
	茶水	1,000 元	
其他費用	4000 元		
	參考用書費	2,000 元	
	都市計畫相關資料列印	2,000 元	
共計	16,240 元		預期補助金額：8,000 元